

Los actores sociales y la contienda electoral de 1996 en el municipio de Netzahualcóyotl, Estado de México

Ana Lourdes Vega*

Nuestro país vive cambios sociales importantes, uno de los cuales es, sin duda, el proceso de democratización, producto del cual se han podido ver varios gobiernos locales y estatales de representantes de partidos políticos diferentes al Revolucionario Institucional (PRI). En el municipio de Netzahualcóyotl, situado dentro de la zona metropolitana de la ciudad de México, el 10 de noviembre de 1996 el candidato del Partido de la Revolución Democrática (PRD) ganó las elecciones para presidente municipal. Ésa fue la primera vez que en ese municipio el PRI no obtuvo la mayoría de votos en unas elecciones locales. Este hecho nos llevó a revisar cuáles podrían ser las razones que llevaron al electorado de ese municipio a votar de esa forma. Hasta antes de estas elecciones, aun cuando la oposición había estado ganando terreno en el campo electoral, no era fácilmente predecible el triunfo electoral de la oposición. La presente reflexión pretende contribuir a un primer análisis a propósito del porqué de la debacle del PRI en 1996 y, desde un punto de vista más general, sobre los cambios en las inclinaciones de los votantes del municipio. El alcance del estudio es limitado, ya que no hemos incluido el análisis de los trabajos electorales del PRD. Se trata de las primeras indagaciones sobre los motivos que pudieron llevar al electorado del municipio a retirarle el voto al PRI.

Presentación

Consideramos que la reflexión sobre la historia y sobre las características sociales, económicas y demográficas de los municipios conurbados al DF, que forman la zona metropolitana de la ciudad de México (ZMCM), resulta muy importante para intentar

* Departamento de Sociología, UAM-I.

explicar los cambios que se están operando en todos los órdenes. Este análisis permitiría, por ejemplo, formular políticas públicas y sociales más acordes con las necesidades reales de la ciudadanía.

En este municipio el PRD ganó las últimas elecciones municipales, realizadas el 10 de noviembre de 1996, con un 32.7% de los votos emitidos.

El actual presidente municipal es Valentín González Bautista, miembro de una de las organizaciones sociales del PRD, la Unión General de Obreros y Campesinos de México (UGOCM). Ha sido profesor de primaria y secundaria, es originario del estado de Oaxaca y ha vivido en Netzahualcóyotl desde hace cuarenta años.¹

Una de las primeras reflexiones que nos hicimos fue en el sentido de analizar cuáles eran los grupos sociales con mayor influencia en el municipio. Ésta se puede analizar en el aspecto económico, en el social y en el político. Por eso nos pareció interesante conocer qué organizaciones sociales eran las que reunían a los grupos económicamente más fuertes. Nos abocamos a investigar las actividades que convocaban a una mayor cantidad de habitantes en este sitio. Al mismo tiempo nos interesaba conocer cuáles eran los líderes políticos que mayor peso tenían y por qué. Para entender quiénes tenían autoridad moral o arraigo en las organizaciones políticas, pareció conveniente pasar revista a las luchas sociales que se habían vivido en el municipio, ya que nos parecía que algunos de los que combatieron en esas luchas podrían continuar dirigiendo algunas de las organizaciones políticas actuales.

En el primer apartado: los antecedentes del municipio, tratamos los aspectos generales que conciernen a la ubicación física, extensión y número de colonias. En el segundo punto se presentan algunos aspectos geográficos, poblacionales y de la problemática actual de Netzahualcóyotl. Deseamos mostrar algunas de las características particulares, como son: las características de las viviendas (porcentaje de ellas con instalación interior de agua) y la distribución de empleos en el municipio. Este último punto también permitirá mostrar cuáles son las actividades económicas más importantes en él. Para hacer más claros los indicadores se hará una pequeña comparación entre el municipio de Chimalhuacán y el de Netzahualcóyotl.

¹ Entrevista en la revista *Siempre*, 21 de noviembre de 1996.

Respecto al tercer punto, los movimientos sociales en la historia del municipio, nos referimos a los problemas inherentes a la creación del municipio de Netzahualcóyotl. Aquí partimos de la hipótesis de que los dirigentes políticos de dicho municipio, de relativa reciente creación, provienen de dos grupos principalmente: las organizaciones que han encabezado la lucha por el reconocimiento de la propiedad de la tierra y las organizaciones de comerciantes del municipio, por ser ésta la actividad económica más importante en la localidad, como veremos más adelante. En el punto cuatro nos referiremos brevemente al mayor movimiento social que ha habido en la demarcación, el Movimiento Restaurador de Colonos (MRC), para encontrar la liga entre éste y los líderes actuales. En el punto cinco se presentan las actividades económicas y sus organizaciones. Al respecto, la hipótesis es que no existe una zona industrial de envergadura, como en los municipios de Naucalpan y Tlanepantla, si bien en los últimos años ha crecido el número de pequeños talleres de maquila de aparatos electrodomésticos o de confección de ropa, sólo que la gran mayoría de éstos no están declarados ante las autoridades fiscales. Como se trata, en numerosos casos, de negocios familiares, evitan gastos que disminuyan sus ganancias. Por consecuencia, los patronos o los trabajadores de la maquila no se encuentran reunidos en ninguna asociación. Entonces, no se iba a poder encontrar en el municipio una fuerza social organizada proveniente de estas actividades que podríamos llamar industriales. Por último en el punto seis se intenta mostrar un panorama de la problemática política municipal. Aquí se investiga cuáles eran las organizaciones sociales representadas, tanto a través de los candidatos a diputados, como a través de las planillas municipales propuestas por el PRI, partido político que en el pasado había ganado todas las elecciones en el municipio, salvo la presidencial de 1988. Pensamos que conocer las organizaciones sociales representadas en estas instancias nos revelaría quiénes eran los principales actores que detentaban el poder en el municipio. Para entender la problemática política municipal, decidimos investigar las organizaciones sociales que estaban representadas tanto a través de los candidatos a diputados, como a través de la planilla municipal propuestos por el PRI.

Respecto a los procesos electorales se puede decir que en

Netzahualcóyotl la votación a favor del PRI había estado teniendo algunos cambios.

Las diferentes reformas a las leyes electorales han hecho posible cada vez más la participación de otros partidos políticos y de otros grupos. “Desde principios de los años setenta el PRI viene perdiendo en el Estado de México votos: en 1975 obtuvo el 77.6% de la votación para gobernador y en 1993 el 58.3% también en la votación para gobernador” (Emmerich, 1997).

A partir de la Ley de Organizaciones Políticas y Procesos Electorales (LOPPE) de 1978 se permitió el registro de nuevos partidos políticos y en consecuencia cambió la composición de las cámaras de los Congresos locales. Con la nueva ley “se permitió el registro de nuevos partidos políticos y la composición mixta en el Congreso con diputados de mayoría relativa y de representación proporcional”... más adelante, “otras modificaciones legales hicieron posible una composición proporcional en los ayuntamientos de acuerdo con la votación que obtuvieran las planillas presentadas por los diferentes partidos políticos” (González Madrid, 1993:35). Así, al cuadro tradicional de los partidos políticos (PRI, PAN, PPS y PARM) se añadieron el Partido Comunista Mexicano, el Partido Demócrata Mexicano y el Partido Socialista de los Trabajadores.

Luego de los cambios a la Ley Electoral de 1978 el sistema de partidos ha adquirido características particulares en cada municipio producto de las alianzas. Por ejemplo, las organizaciones políticas de centro-izquierda se aglutinaron bajo diferentes marbetes. Entre ellas, el Partido Comunista Mexicano (PCM) se reorganizó a principios de los años ochenta y pasó a ser el Partido Socialista Unificado de México. Más tarde se organizó el Partido Mexicano Socialista (PMS) y luego de las elecciones presidenciales de 1988, a las que se presentaron varias organizaciones unidas bajo las siglas del Frente Democrático Nacional (FDN), se fundó el PRD, el cual reúne a varios grupos políticos que habían formado los partidos anteriormente mencionados, y a otros. En este sentido, el comentario de Miguel González Madrid a propósito de la actuación del PRD en los municipios de Tlaxcala nos parece útil también en el caso del municipio de Netzahualcóyotl: “La distribución del peso electoral de este partido es la más variada de entre los partidos de

oposición, pero también muy heterogénea. Bajo diferentes denominaciones (PCM-PSUM-PMS-FDN) esta corriente política ha logrado afianzarse...” (1993:64).

Con respecto a la disminución de sufragios a favor del PRI en la entidad que nos ocupa, en un estudio de Emmerich y Arzuaga sobre los resultados electorales en el Estado de México se dice:

En efecto, un análisis en retrospectiva muestra que durante los dos últimos decenios el PRI vio descender su porcentaje de preferencia ciudadana, para mejorarlo en la primera mitad del presente decenio, aunque sin alcanzar los niveles de votación logrados en el pasado (1994:129).

En la reflexión sobre el comportamiento del voto en el Estado de México no se puede dejar de recordar los resultados de la votación para presidente de la República en 1988. Sobre eso, Emmerich y Arzuaga afirman:

Dada la importancia electoral y política del Estado de México, se entiende que sea prioritario para el PRI y el gobierno federal asegurar mayorías amplias a su favor en la entidad, así como un gobierno local tranquilo y ajeno a crisis políticas. Esto es precisamente lo que no se logró en la última mitad de los años ochenta. En primer lugar, en 1988 el Frente Democrático Nacional, con 48.4 % de los votos mexiquenses, derrotó ampliamente al PRI, que sólo obtuvo 28.4 %.

Si bien el resultado de la votación para presidente de la República en 1988 no fue favorable al PRI en el Estado de México, las votaciones para presidente municipal y diputados locales en las tres últimas elecciones anteriores a la de 1996 muestran resultados favorables a ese partido político, con algunas variaciones. El PRI contaba con un amplio margen. El cual, perdió en 1996 (1994:131).

Para la elección municipal² de 1987, los resultados mayoritarios estuvieron alrededor de dos partidos, el PRI y el PAN. En lo que respecta a las elecciones de 1990, el PRI obtiene un porcentaje menor de votos, pero todavía es mayor al 40%. El PRD quedó en segundo lugar con un 2% más de votación que el PAN. Y en 1993

² Los datos sobre las votaciones nos fueron proporcionados por el Centro de Estadística y Documentación Electoral (CEDE), UAM-I.

el PRI recupera más del 50% de los votos a su favor. En cuanto al PRD, vuelve a ocupar el segundo lugar, seguido por el PAN, con una mínima diferencia.

Elecciones municipales 1987

Partidos	Votos	Porcentaje
PAN	31 162	15.08
PRI	121 811	58.95
PPS	5 266	2.55
PARM	3 841	1.86
PDM	8 349	4.04
PMS	8 386	4.06
PRT	4 024	1.95
PST	6 627	3.21
Votos anulados	16 158	7.82
Votos por candidatos no regist.	1 018	0.49
TOTAL	206 642	100.00

Elecciones municipales 1990

Partido	Votos	Porcentaje
PAN	30 216	12.82
PRI	104 146	44.19
PPS	5 544	2.35
PRD	33 155	14.07
PFCRN	21 730	9.22
PARM	3 888	1.65
PDM	4 169	1.77
PRT	3 175	1.35
Anulados	28 318	12.02
Votos por candidatos no regist.	1 321	0.56
TOTAL	235 662	100.00

Elecciones Municipales 1993

Partido	Votos	Porcentaje
PAN	41 263	12.17
PRI	181 552	53.53
PPS	5 288	1.56
PRD	44 840	13.22
PFCRN	18 307	5.40
PARM	4 505	1.33
PDM	4 538	1.34
PT	4 835	1.43
PVEM	12 614	3.72
Anulados	16 665	4.91
Votos por candidatos no regist.	4 733	1.40
TOTAL	339 140	100.00

Ahora bien, los resultados de las elecciones municipales de 1996 fueron sorprendentes porque ganó el PRD con un 32.67% de los votos emitidos. El PRI quedó en segundo lugar con un 27.7%.

Elecciones municipales 1996

Partidos	Votos	Porcentaje
PAN	70 530	22.57
PRI	86 730	27.76
PRD	102 096	32.67
PVEM	22 534	7.21
PT	6 453	2.07
PC	5 365	1.72
PDM	2 890	0.92
PPS	1 878	0.60
PPM	1 824	0.58
Votos por candidatos no regist.	59	0.02
Votos anulados	12 105	3.87
TOTAL	312 464	100.00

El padrón electoral era de 796 437 personas, de las cuales votaron el 39 %.

Parecería sorprendente el resultado de ambas votaciones, la municipal de Netzahualcóyotl en 1996, y la del Distrito Federal de 1997. No se esperaban triunfos tan contundentes del PRD. Los ciudadanos de Netzahualcóyotl parecen resueltos a apoyar a ese partido, por representar para ellos un cambio. Emmerich sostiene que según la encuesta UAM/GEO “entre los ciudadanos que se inclinaron a votar por Cárdenas, la consideración del elemento candidato tuvo más peso que la del elemento partido como base de su decisión” y más adelante apunta que “otro ángulo explicativo (del triunfo del PRD) es que la candidatura de Cárdenas se montó sobre la amplia y ascendente insatisfacción ciudadana con la situación nacional y del DF” (Emmerich, 1997:7). Nos inclinamos a pensar que se trata de un voto de castigo al PRI que ha estado en el gobierno los últimos setenta años. La crisis económica por la que atraviesa el país ha acarreado un descontento grande entre los habitantes que han visto descender sus niveles de bienestar, por las sucesivas bajas en el poder adquisitivo de los trabajadores y por la pérdida de empleos que ha traído la reestructuración económica y la apertura del mercado en nuestro país.

1. Antecedentes del municipio de Netzahualcóyotl

Éste surgió como un conjunto de fraccionamientos, irregulares en su mayoría, que fueron vendidos sin servicios públicos ni infraestructura, ya que estos fraccionamientos se ubican sobre lo que es el ex-vaso del lago de Texcoco. Son terrenos que quedaron libres luego de las sucesivas desecaciones del lago y por lo tanto, algunos los consideran de propiedad federal. Una parte de ellos, como se verá, pertenecía a los comuneros de Chimalhuacán. Otra parte, se dice que fue vendida a particulares luego de que había sido repartida por el gobierno de la República a unos generales de la Revolución de 1910 (García Luna, M. 1990:42). Sólo que no se sabe a ciencia cierta qué extensión amparan esas donaciones. De cualquier manera los terrenos comenzaron a venderse sin escrituras y, en algunos casos, sin previa anuencia de las autoridades respectivas. Por lo tanto, casi sin infraestructura urbana y de servicios públicos.

Las primeras ventas de terrenos se realizaron a finales de los años cuarenta, principios de los años cincuenta. Como se recordará, en este periodo se vivió en la capital de la República una fuerte demanda de suelo urbano por parte de grupos de migrantes que venían a buscar trabajo remunerado. Al no encontrar posibilidades de alojamiento en el Distrito Federal, porque el entonces regente Uruchurtu había prohibido la creación de nuevos fraccionamientos ahí, se propició la apertura de nuevas colonias proletarias en áreas correspondientes al Estado de México.

En los años cincuenta, los municipios del Estado de México que presentaron un fuerte crecimiento poblacional fueron: Naucalpan, Tlanepantla y Chimalhuacán. Este último creció gracias al poblamiento de las colonias del ex-vaso del lago de Texcoco, como se conocía inicialmente a lo que luego fue el municipio de Netzahualcóyotl.

Consideramos que los conflictos sociales que se han vivido en esa zona por la regularización de la tenencia de la tierra y por la falta de los servicios públicos más indispensables han propiciado la organización política de la población. De ahí han surgido líderes que luego han encabezado organizaciones políticas. Por esta razón resulta interesante presentar un breve recorrido por las principales luchas sociales del municipio.

Netzahualcóyotl es el municipio 120 del Estado de México. Tiene la más alta densidad de población a nivel estatal y el segundo lugar en cuanto a número de habitantes:³ 1 233 680 para 1995.⁴ Fue creado el 23 de abril de 1963 (Netzahualcóyotl. Monografía, 1999: 89).

2. Netzahualcóyotl: geografía, población y problemática social

Este municipio se encuentra localizado al nor-orienté del Distri-

³ Es importante destacar en el IX Censo de Población (1970) se registró una cifra de 580,436 habitantes. En el XI Censo (1990) se registran 1 256 115 habitantes y en el Censo de Población y Vivienda de 1995 se da la cifra de 1 233 680. De 1990 a 1995 se calcula una tasa de crecimiento anual de -0.32 %.

⁴ Censo de Población y Vivienda del INEGI, 1995.

to Federal, colinda con la delegación Iztapalapa en la zona sur y con la Gustavo A. Madero en la zona norte. Hacia el Estado de México colinda al sur con los municipios de Chimalhuacán y La Paz, y hacia el norte con Ecatepec y Texcoco.

En cuanto a su extensión, tiene 62 km² y lo conforman 82 colonias populares. Cuando se fundó contaba con 62 mil habitantes. La rapidez con la que se pobló se explica, en parte, por los conflictos sociales surgidos alrededor de la tenencia de la tierra.

La problemática social del municipio se ubica en el contexto de las transformaciones de la ZMCM. Dentro de ésta, es el municipio de Netzahualcóyotl, principalmente, un lugar de residencia de una población de bajos ingresos. Es un asentamiento popular que se ha ido integrando a la ZMCM, cuyo rápido crecimiento poblacional ha provocado que los recursos económicos para atender las demandas de su población sean insuficientes. Si bien los mismos colonos han invertido mucho tiempo y esfuerzo, y las autoridades también han incrementado las inversiones estatales en servicios públicos, todavía faltan algunos de ellos.

a) Algunos de los rasgos que distinguen a la población del municipio

El 59.5% de los residentes⁵ en el municipio han nacido fuera del Estado de México. De éstos, el 34.2% son del Distrito Federal y el 25.3% vienen de otros estados. La tercera parte de ellos son originarios de Puebla y Oaxaca, seguidos, en orden de importancia, por los que vienen de Michoacán, Guanajuato, Hidalgo, Veracruz y Guerrero. De estas siete entidades provienen cuatro de cada cinco inmigrantes.

No obstante, se sienten “orgullosamente netzahualcoyenses”. La identidad de la gente tiene que ver con aspectos muy variados. Entre éstos se pueden señalar las luchas urbanas que sostuvieron por la obtención del reconocimiento de sus colonias y por los servicios públicos, y la consecuente unidad que estas actividades generó entre ellos. Asimismo, el hecho de que la mayoría de los

⁵ Censo de Población y Vivienda de 1995, INEGI.

vecinos, 59.5%, sean de provincia dan a esta comunidad un sentimiento de pertenencia particular. Sin embargo, la mayoría de las viviendas tienen rasgos semejantes.

b) *Las viviendas y los servicios públicos*

En este apartado estableceremos una comparación entre las viviendas en el municipio y las del vecino, el de Chimalhuacán, para mostrar el avance en cuanto al proceso de consolidación de las viviendas que ha tenido Netzahualcóyotl. De acuerdo con otros investigadores “un procedimiento eficaz para localizar espacialmente a la población de escasos recursos, dado que no existe información especializada al respecto, es utilizar ciertos indicadores censales de calidad de la vivienda, como son la disponibilidad de servicios y el estado constructivo de la vivienda” (Villavicencio, J. 1995:88).

Los servicios urbanos básicos están introducidos prácticamente en la totalidad del municipio de Netzahualcóyotl. Sin embargo, sólo el 41.6% de las viviendas tienen suministro de agua (XI Censo, 1990). En Chimalhuacán, en cambio, la mayoría de las viviendas cuentan con servicio de agua en el predio, pero sólo un 20% recibe el líquido dentro de la vivienda. En lo que corresponde al drenaje, en Netzahualcóyotl el 97% de los lotes cuentan con tal conexión. En Chimalhuacán, solamente el 40% cuentan con ese servicio y el 20% están conectados al drenaje municipal. La décima parte de los hogares no cuentan con servicio de electricidad. En Netzahualcóyotl el 96% tiene suministro oficial de energía eléctrica.

En dicho municipio el 75% de las viviendas tienen piso de cemento, un 25% de ellas cuentan con piso recubierto con mosaico u otros similares. El 77% tienen techo de losa y el 23% de lámina u otros materiales. El tamaño de las construcciones promedio es de tres dormitorios y una cocina de uso exclusivo en tres de cada cuatro viviendas.

En Chimalhuacán, una de cada seis viviendas cuenta con piso de tierra y 60% tienen techo de lámina de cartón acanalada, de asbesto o metálica. Una de cada cinco viviendas constan de una

sola habitación. Más de la mitad sólo tienen un dormitorio. Dos de cada cinco de los cuartos donde se cocina son también utilizados como dormitorios.

Hace veinticinco años, antes de la regularización de la tenencia de la tierra, las condiciones y la calidad de vida en Netzahualcóyotl eran muy similares a las que se viven hoy en Chimalhuacán. Otro rasgo común entre ambos municipios es la pequeña cantidad de fuentes de trabajo de tipo industrial en ellos.

c) Características del empleo en Netzahualcóyotl

La mayoría de los habitantes laboran fuera del municipio, ya que no existen fuentes de empleo locales importantes. Es Netzahualcóyotl una “ciudad dormitorio”, en la cual se ubican gran número de talleres pequeños y comercio al menudeo que atienden la demanda de bienes y servicios de esta población.

Según el XI Censo (1990) la población económicamente activa era del 44%. En los Censos Económicos de 1994 el personal ocupado en los establecimientos del municipio eran 74 716. Por otra parte, encontramos que la población ocupada se concentra en el sector servicios, seguido de la industria manufacturera y el comercio. En lo que respecta al lugar en donde trabajan, el 41% de la población ocupada labora en el DF, 13.4% lo hace en otros municipios de la ZMCM y el 42.8% en el municipio. Respecto al ingreso, el 60% recibe menos de dos salarios mínimos.

En Netzahualcóyotl el sector de servicios concentra al 64% de la población ocupada. En cuanto al sector secundario, no es importante aquí, aunque aumentó su participación en el periodo 1988-1994 del 16.7% al 17.5%. según el Censo Económico de 1994. Cuenta el municipio con 9.4% de establecimientos económicos de tipo industrial. Éstos se refieren a un gran número de talleres y pequeños establecimientos de maquila textil, de plásticos y de componentes eléctricos, entre otros.

De acuerdo con la misma fuente de información, en 1994 se encontraban operando 36 033 unidades económicas. El número de empleos que se ofrecen representan el 18.7% de la PEA ocupada. La mano de obra ocupada localmente se distribuye

como sigue: comercio (48.7%), servicios (33.8%) y manufactura (17.5%). Por lo tanto, el sector comercio es el de mayor actividad en el municipio. Ya en 1980 contaba con 11 781 establecimientos, siendo el 96.4% de pequeño comercio al menudeo (sólo 465 establecimientos no lo eran). A partir de esa fecha, el crecimiento experimentado fue de un promedio anual del 2.4%. No obstante, durante el sexenio pasado tuvo un incremento del 7.2% anual, representando un aumento del 9.9% en la generación total de empleos.

Comercio

	1985	1989	1994
Número de establecimientos	13 578	14 386	20 608
Número de empleados	21 724	23 869	36 393

Para 1994 el sector comercio, con sus 36 393 puestos de trabajo, ocupa al 9.4% de la PEA local. De estos comercios, el 49.6% corresponde a tiendas de abarrotes y el 36.8% a productos no alimenticios. Ambos emplean en promedio 1.6 personas por negocio, contra el 5.8 que se emplean en el comercio mayorista de la zona, al cual corresponden sólo el 7.4% del total de los empleos generados en el sector.

Los que laboran en el municipio lo hacen mayoritariamente trabajando en el comercio o los servicios. Nos interesaba entrar en este tema para relacionarlo más adelante con las organizaciones de comerciantes, que son las más poderosas y las que cuentan con una mayor representación política en el municipio.

3. Los movimientos sociales en la historia del municipio

Netzahualcóyotl tiene una historia particular en la que destacan claramente dos periodos marcados por dos movimientos sociales. El primero es por la creación del municipio y el segundo es

por regularización de la tenencia de la tierra. El inicial está caracterizado por la lucha sostenida por la mayoría de los pobladores urgidos de los servicios públicos más elementales. Fue precisamente este movimiento el que aglutinó y dinamizó tanto a los colonos como a los fraccionadores. Ambos grupos comenzaron las tareas encaminadas a solicitar la separación definitiva de esta zona que era parte integrante del municipio de Chimalhuacán. Esta demanda por la autonomía llevó a las colonias del ex-vaso del lago de Texcoco a conformar una parte importante del nuevo municipio, el cual fue nombrado, en memoria del rey poeta texcocano: Netzahualcóyotl. De este movimiento político y social surgieron las primeras organizaciones sociales que habrían de ser trascendentales. Algunas de estas organizaciones fueron: las asociaciones de padres de familia, las organizaciones de colonos, la Asociación de Fraccionadores. De ellas brotan muchos líderes, como: Jorge Saenz Knoth, quien fue el primer presidente municipal del municipio y anteriormente tuvo el cargo de presidente de las asociaciones de padres de familia. Algunos de ellos se consolidaron con el tiempo como dirigentes con gran poder.

Eran problemas de diferente índole los que atravesaban los colonos frente a las autoridades locales. Por ejemplo, en esa época, para resolver los conflictos de orden penal se acudía a la autoridad judicial ubicada en Texcoco, cabecera del distrito del cual dependía el municipio de Chimalhuacán. Para algunas otras peticiones se acudía a Toluca, la capital del Estado de México. Ahí, en 1956, se nombró a dos representantes para estas colonias. Uno como encargado del municipio y otro como representante directo del gobernador, para que entre ambos atendieran y canalizaran las demandas de los pobladores de las colonias. Uno de los acuerdos tomados por éstos llevó a la promulgación de la Ley de Cooperadores en 1959. En ella se establecían las normas que permitirían al Consejo de Cooperadores recabar fondos económicos de los colonos para introducir los servicios públicos y el equipamiento urbano y social. Éstos son los primeros “responsables oficiales” de la gestión urbana de las colonias del ex-vaso de Texcoco

En ese entonces, ciudad Netzahualcóyotl —como se le conocía al principio— ya contaba con algunas escuelas, dos pozos sur-

tidores de agua potable y un sistema de hidrantes públicos. La energía eléctrica existía pero sin conexiones domiciliarias; la red de drenaje era muy reducida; las calles se inundaban y aquello volvía a ser lago en época de lluvias. El alumbrado público era inexistente y la zona era insegura (De la Rosa, 1974:37).

Ante la precariedad y casi total falta de servicios en un área tan extensa, los colonos se organizaron para luchar por la introducción oficial de los servicios públicos más elementales y por el reconocimiento de la propiedad de sus terrenos. Parte de la estrategia de esta lucha fueron las marchas, mítines, concentraciones y otros actos de protesta para presionar a las autoridades. Éstas se realizaron en Toluca, en el Zócalo de la ciudad de México y en las oficinas del municipio de Chimalhuacán.

De estas luchas surgió la idea de independizarse de Chimalhuacán. Esto significaba fundamentalmente tener una estructura municipal con recursos propios, lo cual permitiría introducir y dotar del equipamiento urbano necesario para el desarrollo de la vida de las colonias.

La Legislatura del Estado de México decidió crear el municipio en abril de 1963. Entonces se consultó a los colonos sobre los posibles candidatos para ocupar la presidencia municipal. Así, fue propuesto Jorge Saenz Knoth, ex-líder de las asociaciones de padres de familia. Éstas habían tenido mucha importancia debido a la numerosa población joven que existía entonces en la entidad. Los regidores nombrados en ese primer ayuntamiento habían sido también líderes de colonos. Algunos de estos líderes tuvieron un papel destacado en la lucha por la obtención de algunos de los servicios, como es el caso de la profesora Margarita Chavira. Como se verá más adelante, algunos de estos líderes participaron en la organización del primer comité municipal del PRI. Éste fue el partido político que se organizó primero y el que ganó las primeras elecciones.

4. El movimiento restaurador de colonos

A finales de los años sesenta surge un segundo gran movimiento social con un impacto importante, que rebasa el ámbito local, en

la prensa y la televisión de la ciudad de México. En esta ocasión los pobladores se organizan contra los fraccionadores. Los colonos consideraban que éstos no habían cumplido con su compromiso de crear una comunidad urbana habitable. Las promesas hechas por la abierta propaganda realizada a través de los medios de comunicación para promover legalmente la venta de los 160 000 lotes no habían sido cumplidas. En la génesis de este movimiento estaba una realidad que sufrían los colonos residentes: los servicios públicos eran escasos e insuficientes. En muchas colonias no se contaba con el servicio oficial de energía eléctrica. Este nuevo movimiento social se llamó el “Movimiento Restaurador de Colonos” (MRC) y tuvo inicialmente una fuerte influencia en todo el municipio. A través de diferentes tácticas de lucha la organización logró llamar la atención de las autoridades estatales y federales. El mismo presidente de la República, Luis Echeverría Álvarez, intervino en la solución del conflicto y dio una salida muy particular al proponer la creación, en 1973, de un figura jurídica: el Fideicomiso Netzahualcóyotl, el cual, apoyado por Nacional Financiera sería el encargado de regularizar la tenencia de la tierra y de cobrar a los colonos la deuda que por sus terrenos habían contraído con los fraccionadores.

La organización de los colonos fue fuerte los primeros años, de 1969 a 1974 (Guerrero, *et al.* 1976). En esa época lograron crear comités de su movimiento en varias colonias y había varios dirigentes en cada uno de los comités. Sin embargo, cuando se acordó la expropiación de los terrenos del municipio a favor del fideicomiso, los líderes se dividieron. Entonces se formaron varias asociaciones de colonos que se llamaron a sí mismas “restauradores”. Actualmente existe el Consejo del Movimiento Restaurador, que dirige Odón Madariaga, ya sin mucho peso. También se creó un Comité Revolucionario del Movimiento Restaurador afiliado al PRI. Las primeras organizaciones de los colonos habían sido independientes de los partidos políticos.

Odón Madariaga y Ángel García Bravo son un ejemplo de los ex-líderes de colonos que aún tienen influencia en el municipio. Ellos ahora aparecen ligados a las organizaciones sociales priístas que afilian a los comerciantes del municipio. De éstas nos ocuparemos más adelante. Madariaga encabeza a grupos de comer-

ciantes ambulantes, entre otros, y García Bravo a un grupo de recolectores de basura llamados “burreros”, ya que realizan la recolección de basura domiciliaria en carretas jaladas por burros.

En el siguiente apartado nos proponemos mostrar algunos rasgos de las asociaciones de comerciantes, que son las que representan políticamente a los ciudadanos por su poder económico en el municipio de Netzahualcóyotl.

5. Desarrollo de las actividades económicas en el municipio y de las organizaciones de comerciantes y colonos

A partir de 1974 se vive en Netzahualcóyotl un ambiente diferente, de relativa calma política y social, debido principalmente a que la zona fue reconocida legalmente por las autoridades y se realizó una importante inversión para la introducción de los servicios públicos. El clima de violencia que había prevalecido en los años de indefinición legal y de lucha contra los fraccionadores se terminó, y a partir de entonces las actividades comerciales y de servicios tomaron un mayor auge. Las principales actividades económicas en el municipio son: los pequeños talleres y el comercio al menudeo. Al crecer éstos aparecen organizaciones sociales que aglutinan a los sectores de comercio y de los servicios a través, principalmente, del PRI. Partido político que había tenido afiliadas a las principales organizaciones de comerciantes y colonos.

Las organizaciones políticas, económicas y sociales que habían estado representadas y las que lo están ahora tanto en el cabildo como a través de los diputados locales, están ligadas también al PRI.

Desde 1989 ha habido un incremento anual notable en el número de pequeños establecimientos con ventas al menudeo. Cabe también mencionar la existencia de 62 mercados públicos en el municipio, con un promedio de 90 puestos cada uno.

Las actividades comerciales están agrupadas políticamente por secciones, dado que los dueños de los establecimientos han ido formando sus diversas agrupaciones, entre éstas, los grupos de vinateros, panaderos, abarroteros, tianguistas, locatarios de mercados establecidos, vendedores ambulantes, etc. Estos grupos son los

que están mejor organizados pero, a su vez, pertenecen a alguna organización social de mayor cobertura que aglutina a diferentes secciones de actividades de comercio y servicios. Es notorio que casi todas las organizaciones están adheridas al PRI. Llama la atención que los candidatos propuestos a diputados locales por el PRI en las elecciones del 10 de noviembre de 1996 sean a su vez los líderes de las organizaciones de comerciantes o gente cercana a ellas.

Tradicionalmente el poder político local ha sido ostentado por un reducido grupo de dirigentes (los siete divinos, los llamaba un periodista de la revista *Proceso*) de las principales asociaciones de pequeños comerciantes y prestadores de servicios de filiación priísta, que ante los cambios económicos, políticos y sociales en los últimos quince años, ha perdido fuerza, cohesión interna y fuerza quizá incluso entre sus propios afiliados, al grado que se vio obligado a dejar el poder en manos de los perredistas después de las elecciones de 1996. Asimismo, esta derrota puede explicarse por diversos factores, uno de ellos es la proclividad de los principales líderes a buscar su beneficio personal y a abusar de los bienes públicos con el fin de acumular poder económico personal. Lo cual, además de lograr el rechazo de la mayor parte de la población, podría haber sido una causa importante de división entre el grupo dirigente, y de la rebeldía de algunos líderes subalternos, hasta entonces sometidos a una obediencia plena impuesta por la rigidez del partido (PRI).

Hay en el municipio una enorme cantidad de organizaciones sociales ligadas a las actividades comerciales y a los colonos. Actualmente son alrededor de 300; sin embargo, hay seis que son las más poderosas⁶ y las más conocidas entre la población.

Éstas son:

- Central de Colonos y Comerciantes Establecidos en el Estado de México (CECOEM),
- Federación de Organizaciones, Colonos y Comerciantes en el Estado de México (FOCCEM),
- Confederación Nacional de Organizaciones Revolucionarias y Asociaciones Civiles (CONORAC),

⁶ Entrevista con el tercer síndico procurador, Rodrigo Rangel Luna, realizada el 16 de mayo 1997.

- Federación de Industriales, Colonos y Comerciantes en el Estado de México (FICCEM),
- Comunidad Revolucionaria de Acción Popular (CRAP) y
- El Consejo Nacional de Defensa Popular (CONADEP).

Estas seis organizaciones están dirigidas por personajes de la localidad, que cuentan con un gran poder económico y todos ellos han tenido puestos de representación política importante. Algunos han sido diputados locales o federales, o bien han ejercido cargos de autoridad en la administración municipal. Esto último les ha permitido apoyar a sus agremiados mediante descuentos en los pagos de los diferentes impuestos municipales o estatales.

En un periodo de diez años, el primer síndico procurador era miembro de la CECOEM y el segundo de la FOCCEM. Éstas son las dos organizaciones más fuertes del municipio. Otro caso es el de la CONORAC, su líder Florencio Catalán Valdés fue también presidente del Comité Municipal del PRI, hasta que se conocieron los resultados del 10 de noviembre de 1996 y entonces renunció. Catalán también fue diputado federal en la legislatura pasada. Un caso más es el de Eduardo Quilés Hernández (líder de la CRAP, otra de las organizaciones importantes, actualmente presidente del Comité del PRI municipal) quien fue candidato a diputado federal por la zona norte del municipio de Netzahualcóyotl en las elecciones federales del 6 de julio de 1997 y también fue diputado local hasta diciembre de 1995.

Existen otras organizaciones con un gran número de afiliados, pero con un menor peso político. Entre ellas se puede mencionar el Frente de Organizaciones Revolucionarias Oaxaqueñas (FORO) y la Central Cultural Oaxaqueña (CCO). Esta última dirigida por el ex diputado federal Aurelio Salinas Ortiz, quien al mismo tiempo es dirigente de un grupo de recolectores de basura. Pareciera que el negocio de la basura tiene un enorme peso político, social y económico en este municipio.

6. Del control de las organizaciones al control del poder político: una vía interrumpida en 1996

Entre las funciones de este tipo de organizaciones está la de hacer el trámite para que se conceda a sus afiliados el permiso de operar sus negocios. Asimismo, se encargan de apoyar las tareas de la contabilidad mensual de los establecimientos, requisito importante cuando se realiza la declaración fiscal ante las oficinas estatales y municipales. Los agremiados pagan una cuota anual de inscripción y cuotas mensuales. También se comprometen a acompañar al líder en mítines, manifestaciones o reuniones políticas. Por ejemplo, si un comerciante hace personalmente su trámite de pago de impuestos en el municipio, tendrá un cobro de 50% más que si lo realiza a través de su correspondiente organización social.⁷

Las organizaciones sociales más grandes cuentan con varias "seccionales". Dentro de sus filas existen diversos grupos de comercio y servicios tipificados, como son: tlapalerías, tintorerías, juegos mecánicos, tortillerías, molinos, transporte y los encargados de recoger la basura de manera informal, entre otros. De esta manera, las organizaciones sociales priístas tienen membresías que llegan a contarse por miles.

Como ejemplo se presenta el caso de la CECOEM. Esta organización se fundó en Netzahualcóyotl en 1980.⁸ Entre los servicios que ofrece a sus agremiados están: asesoría contable, asesoría jurídica, servicio médico y gestión social. Estos servicios son gratuitos. Entre los objetivos de la organización están los de proteger los intereses de los agremiados, comerciantes y colonos, crear fuentes de empleo y proporcionar servicios a sus seguidores. Los representantes de las seccionales se reúnen en las oficinas de la organización cada semana. Entre sus afiliados hay choferes de microbuses y también tianguistas.

Otra de las organizaciones, la FOCCEM, tiene entre sus representados a los dueños de las camionetas concesionadas que reco-

⁷ Entrevista con varios pequeños comerciantes de la colonia Benito Juárez, mayo de 1997.

⁸ Entrevista con un auxiliar de las oficinas de la CECOEM, 12 de mayo de 1997.

gen basura domiciliaria; también están afiliados a ella el 70% de los locatarios de los mercados establecidos.⁹

La FICCEM¹⁰ se fundó en octubre de 1979. Su líder es Cupertino Juárez Gutiérrez, quien ha sido diputado federal y regidor; estuvo postulado por el PRI como candidato a diputado local¹¹ en la elección del 10 de noviembre de 1996. Entre sus objetivos se encuentran el impulso a la micro empresa, la generación de empleos y la capacitación política a sus agremiados. La FICCEM cuenta con unos 4 mil agremiados en los municipios de Netzahualcóyotl, Los Reyes La Paz, Chimalhuacán y Valle de Chalco. Del total, el 85% pertenecen a Netzahualcóyotl. Afilian principalmente a los comerciantes del pequeño comercio, de las misceláneas y a los vinateros. En los últimos dos periodos municipales han tenido a un representante de su organización como regidor.

El CONADEP se creó en marzo de 1975. Anteriormente se llamaba Movimiento Revolucionario de Defensa Popular. Entre los servicios que ofrecen a sus afiliados están todos los tipos de gestoría social, la asesoría jurídica (por ejemplo, problemas de tránsito), servicio de contabilidad y una bolsa de trabajo. Entre sus ramos comerciales afiliados se cuentan las tiendas de abarrotes, misceláneas, panaderías y tortillerías. Su presidente es Perfecto Martínez Muñoz, quien es re-electo cada tres años. Él fue regidor de 1975 a 1977; diputado federal, diputado local y en la elección el 10 de noviembre fue candidato del PRI para ser diputado local.

En el seno de estas organizaciones sociales es de suma importancia mostrar la fuerza política, pero también la fuerza física, ya que muchas de las prerrogativas se obtienen por medio de la presión "social". Como ejemplo, en un periódico local (*El demócrata*, 18 de septiembre de 1996) se reporta un enfrentamiento entre militantes de la Confederación Nacional Campesina (CNC) y de la CECOEM. Al término de un desfile, resultaron seis personas heridas con arma blanca y golpes, los cuales son integrantes de dife-

⁹ Entrevista con un auxiliar del presidente de la organización. Ésta tiene dos sedes, una en la zona norte y otra en la zona centro del municipio, 16 de mayo de 1997.

¹⁰ En este caso se entrevistó al secretario general.

¹¹ En el análisis de López Laines, 1989, sobre los representantes del PRI que han tenido puestos de elección popular, se muestra que existía una concentración del poder político en manos unos cuantos líderes de organizaciones sociales, generalmente de comerciantes.

mente agrupaciones de “bicitaxis”. Este ejemplo nos permite imaginar cómo cada líder intenta defender, a veces por la fuerza, sus áreas de influencia.

Al analizar la relación entre los dirigentes del comité municipal del PRI y las autoridades municipales, encontramos que los nombres de los dirigentes de las organizaciones sociales afiliadas al PRI vuelven a aparecer. Por ejemplo, el pasado presidente del comité municipal del PRI era Florencio Catalán Valdéz, ex diputado federal y presidente del consejo político de la CONORAC, como ya lo señalamos.

Si bien se pueden presentar conflictos de invasión de áreas de influencia o de otra índole entre los dirigentes de las organizaciones, éstos normalmente se someten a las directrices que se dan desde el comité estatal del PRI. Los políticos del comité estatal, tanto con los del comité municipal son los que aprueban las candidaturas para la planilla municipal y para las diferentes diputaciones. Por eso, existe entre ellos un acuerdo tácito de obedecer las directrices generales del comité estatal del partido.

En el cabildo, los regidores representan a las principales organizaciones sociales y a algunos sectores que se consideran importantes por su tamaño para darles una regiduría, como es el femenil, el cual ha sufrido varias divisiones internas. Otro grupo que ha sido tradicionalmente importante es el de los jóvenes, ya que más del 50% de la población del municipio tiene menos de 25 años de edad. Otro grupo que ha sido favorecido con una regiduría en la administración municipal ha sido el del Sindicato Nacional Trabajadores de la Educación (SNTE). Esto se explica porque los maestros de primaria y secundaria han tenido tradicionalmente una gran influencia en la población local.

Por todo lo anterior se puede afirmar que el vínculo que se había establecido entre las organizaciones y el poder político municipal había sido muy estrecho. En un periódico (*El Sol de Netzahualcóyotl*, mayo de 1996) un dirigente priísta del Frente Político de ciudad Netzahualcóyotl señaló:

Si los caciques del poder político tratan de imponer condiciones para mantener posiciones de poder podrían surgir descontentos sociales, ya que el poder se concentra en unos cuantos [...] ya es tiempo de abrir

espacios a las nuevas generaciones de políticos que se han distinguido por mantenerse calmados a petición de la dirigencia estatal de su partido [...] hay casos en donde grupos de poder manejan regidurías, jefaturas, direcciones, tianguis de autos, oficialías conciliadoras y han llegado al grado de construir canchas deportivas en terrenos municipales para beneficio personal [...] como el caso del líder moral de la CECOEM, Rodrigo Rangel Garrido.

Podría seguirse documentando cómo los llamados “caciques” (como les llamó un periodista de la revista *Proceso*¹²) de Netzahualcóyotl, que son los dirigentes de las organizaciones sociales, han realizado actos que los han llevado a enriquecerse, como es el caso de las canchas de fútbol rápido. Éstas pertenecen al ayuntamiento pero son administradas como concesión por alguna de estas organizaciones. Creemos que ésta podría ser una de las razones que explicarían cuáles fueron las causas del descontento social que llevó a la población a votar por el PRD.

Reflexiones finales

Fue muy significativo que se pretendiera dejar en el poder a quienes eran precisamente vástagos de los dirigentes políticos del PRI en el municipio.¹³ Ante esta pretensión algunos líderes priístas han llegado al extremo de cambiar su militancia a otro partido.¹⁴

Pareciera que los conflictos entre los diferentes partidos han sido fuertes. A los priístas les ha costado trabajo aceptar el cambio y están buscando defender los privilegios que tenían. Un ejemplo podría vislumbrarse con el caso de las camionetas “concesiona-

¹² Revista *Proceso*, núm. 1046, 17 de noviembre de 1996.

¹³ Como primer síndico en la planilla propuesta por el PRI apareció el hijo del dirigente de la organización CECOEM, Rodrigo Rangel Garrido, y para segundo síndico se designó a Alma Angélica Quiles Martínez, de 18 años de edad, hija de Eduardo Quiles, dirigente de la organización CRAP, ex-diputado local y candidato a diputado federal por el distrito electoral de la zona Norte en 1996. Actualmente es el presidente del Comité Municipal del PRI.

¹⁴ Por ejemplo, en el distrito electoral XXX la candidata a diputada por el PRI es el Partido Caudinista fue Natividad Trejo, ex-militante priísta, líder de una organización de recolectores “antoniales” de basura, quien había tenido varios años en el comité del PRI municipal.

das” de recolección de basura domiciliaria que en ellos últimos tiempos de la pasada administración priísta pasaron de 30 autorizadas a 350. Es una situación compleja que se ha presentado a la nueva administración. A la nueva oposición, la del PRI, le interesa aumentar los votos a su favor y una manera es sumando gente afiliada a sus organizaciones sociales.

Estamos asistiendo a la conformación de contextos políticos diferentes, una reforma política, cambios institucionales y distintos grados de avance del proceso de democratización. Hay experiencias renovadoras, han aparecido nuevos actores y movimientos sociales que, fundamentalmente tratan de cambiar las antiguas prácticas clientelistas. Se abre, nos parece, un periodo esperanzador para la población. Sin embargo, los retos que enfrenta el PRD en la conducción del municipio de Netzahualcóyotl son grandes, y hasta ahora no se han visto cambios importantes en la nueva administración municipal. Los nuevos funcionarios están aprendiendo. Pero el triunfo electoral que obtuvo el PRD fue “apretado”, sin mucho margen y la ciudadanía podría cambiar su opinión para las próximas elecciones locales. Por eso es importante para ellos desempeñar un buen trabajo hacia la comunidad.

Consideramos que las observaciones que hemos hecho no son la única causa de la derrota priísta en el 96, pues mucho tuvo que ver el trabajo político de los partidos y en especial del PRD, lo cual se debe investigar. Algo sucedió, además de lo apuntado, que impidió que los mecanismos de control que aseguraban la sucesión del poder local de un líder priísta a otro funcionaran. Es claro que el voto de los afiliados a las diferentes asociaciones priístas no hubiera sido suficiente para garantizar los sucesivos triunfos electorales que han permitido al grupo dirigente mencionado el control del poder municipal, pero sí es una parte importante de la problemática.

Creemos que al haber una alternancia en el poder municipal van a aparecer nuevos agentes y nuevos actores sociales. Pareciera haber un nuevo pacto social, en donde los agentes económicos que resultarán favorecidos con los cambios políticos actuales darán pie también a nuevos actores sociales. Confiamos en que la transformación en la organización y operación del ayuntamiento y de los servicios que presta sea una construcción social que

beneficie a todos y que “la reforma del Estado, la promoción del desarrollo regional y la transición democrática” que como dice Guillén López (1996:207), sean los tres grandes debates nacionales en este fin de siglo, que lleven a las mayorías a una mejor calidad de vida en sus ayuntamientos.

Al mismo tiempo, las relaciones entre las nuevas autoridades municipales y las demás instancias de gobierno federal, estatal y municipal, serán necesariamente diferentes de las pasadas. Por eso estamos, sin lugar a dudas, ante una situación sumamente interesante, en la cual se está efectuando un nuevo pacto social, “la recomposición de los actores sociales a nivel municipal será uno de los aspectos más interesantes a observar” (Naime, 1997: 228), es preciso conocerlo y darle seguimiento si se pretende contribuir al análisis de los cambios sociales, económicos, políticos y de la gestión local.

Bibliografía

- Alvarado Guevara, E. *¡A brazo partido! Historia de Ciudad Netzahualcóyotl*. Ed. de autor, sin fecha.
- Cabrero, E. (1999) *Tendencias recientes en el estudio de gobiernos y gestión municipal en México. ¿Cómo transitar de la descripción de la realidad municipal a la generación de conocimientos?*, ponencia presentada al 1er. Congreso de Ciencias Sociales, abril. COMECOSO.
- De la Rosa, M. (1974). *Netzahualcóyotl, un fenómeno*. FCE, México.
- Duhau, E. (1999), “Dilemas de los gobiernos locales de alternancia en México”, en: *Ciudades*, núm. 41, enero-marzo.
- Emmerich, G. y J. Arzuaga (1994). “Estado de México: ¿recuperación del PRI?”, en: L. Valdés (coord.) (1993) *Elecciones y Partidos Políticos en México*, UAM-I/Centro de Estadística y Documentación Electoral, México.
- Emmerich, G. (1997), “Razones del voto en el D. F.” en: *Topodrilo*, núm. 48, UAM-I, septiembre-diciembre.
- García Márquez, E. (1997), “La significación política de las elecciones del 10 de noviembre de 1996 en ciudad Netzahualcóyotl”. Ponencia en el Coloquio sobre Estado y

- Movimientos Sociales, 10 a 13 de marzo, UAM-I (fotocopia).
- García Luna, M. (1990), *Netzahualcóyotl: tierras que surgen de un desequilibrio ecológico. Decretos relativos a los terrenos desecados del lago de Texcoco 1912 - 1940*. Gobierno del Estado de México, Toluca
- _____ (1992). *Ciudad Netzahualcóyotl: de colonias marginadas a gran ciudad*. Gobierno del Estado de México, Toluca.
- García Luna, M. y P. Gutiérrez Arzaluz (1999). *Netzahualcóyotl, monografía municipal*, Gobierno del Estado de México.
- González Madrid, M. 1993. "Indicadores para una geografía electoral del estado de Tlaxcala", en: *Polis 93*, Departamento de Sociología, UAM-I, México.
- Guerrero, Ma. T. et al. (1976) *Descripción hemerográfica sobre el Movimiento Restaurador de Colonos. 1969 - 1975*, México (fotocopia).
- Huitrón, A. 1975 *Netzahualcóyotl, miseria y grandeza de una gran ciudad*, Gobierno del Estado de México, Toluca.
- INEGI, *Censos Económicos 1980, 1986, 1989, 1994*.
- _____ *XI Censo General de Población y Vivienda, 1990*.
- _____ *Conteo de Población y Vivienda, 1995*.
- López Laines, M. R. (1989), *Netzahualcóyotl, perfil político. Análisis y alternativas*, ed. de autor, México.
- López Nicolás, G. (1991), *Ciudad Netzahualcóyotl. Participación política y sociedad civil*, tesis de licenciatura en Ciencias Políticas, UAM - I.
- Panorámica socio - económica del Estado de México, 1990*. Gobierno del Estado de México, Toluca, 1993.
- Naime, A. N. (1997), "El 10 de noviembre: la nueva geopolítica en el Estado de México", en: *Estudios Electorales en el Estado de México*, núm. 4, Toluca.
- Pacheco, G. (1986), *El PRI en los procesos electorales de 1961 a 1985*. UAM-X, México.
- Revista *Proceso*, (1996) núm. 1046, 17 de noviembre.
- Sánchez García, A. (1990), *Memorias de Netzahualcóyotl. Un pueblo, un hombre, un hombre*, Gobierno del Estado de México.
- Schteingart, M. (1981), "El proceso de formación y consolidación de un asentamiento popular en México. El caso de

- Ciudad Netzahualcóyotl”, en: *Revista interamericana de planificación*, núm. 57, SIAP, Mexico.
- Vega, A. L. (1991), “El proceso de poblamiento de la zona oriente de la Ciudad de México. El caso de Ciudad Netzahualcóyotl”, en: *Espacio y vivienda en la Ciudad de México*. M. Scheingart (coord.) El Colegio de México/I Asamblea de Representantes del Distrito Federal, México.
- Villarreal, J. C. (1997), “Elecciones locales y Transición democrática”, en: *Estudios Electorales en el Estado de México*, núm. 4, Toluca.
- Villavicencio, J. (1995), “La política habitacional y las alternativas de vivienda para las pobres en la Ciudad de México”, en: *Sociológica*, núm. 29, México.